

MİGROS



MİGROS TİCARET A.Ş.

SPK SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2019 – 31.03.2019 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

Kurumsal Künye	3
Ekonomik Değerlendirme ve Perakende Sektörü	4
Kurumsal Bilgiler	4
Finansal Bilgiler	9
Operasyonel Faaliyetler	13
Kurumsal Yönetim	14

KURUMSAL KÜNYE

Ticari Ünvanı	: Migros Ticaret A.Ş.
Kuruluş Tarihi*	: 19.03.2008
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Ticaret Sicil Numarası	: 659896
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 6220529513
Adres	: Atatürk Mahallesi Turgut Özal Bulvarı No: 7 34758 Ataşehir - İstanbul
Telefon	: 0216 579 30 00
Fax	: 0216 579 35 00
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.migroskurumsal.com
E-mail	: malimigros@migros.com.tr
Sermaye	: 181.054.233 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 500.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul
Borsaya Kote Olma Tarihi**	: 2009
İşlem Sembolü	: MGROS.IS

(*): Migros Türk T.A.Ş. ve 19 Mart 2008'de kurulan Moonlight Perakendecilik ve Ticaret A.Ş. 30 Nisan 2009 tarihi itibarıyla birleşmiştir. Moonlight, birleşmeyi müteakip ismini Migros Ticaret A.Ş. olarak değiştirmiştir.

(**): Migros Ticaret A.Ş.'nin Migros Türk T.A.Ş. ile birleşmesini müteakip, borsaya ilk kote ediliş tarihidir.

GİRİŞ: EKONOMİK DEĞERLENDİRME VE PERAKENDE SEKTÖRÜ

TÜİK verilerine göre, Gayri Safi Yurtiçi Hâsıla, 2018 yılında reel olarak %2,6 büyümüştür. Hane halklarının nihai tüketim harcamaları bir önceki seneye göre harcama yöntemiyle %1,1 artış göstermiştir.

2018 sonunda %20,3 olarak gerçekleşen TÜFE, Mart 2019'da bir önceki yılın aynı dönemine göre %19,71 artmıştır. Gıda ve alkolsüz içecek fiyatları ise bir önceki yılın aynı ayına göre %29,77 artış kaydetmiştir. Son açıklanan T.C. Merkez Bankası Enflasyon Raporu'na göre 2019 yılı sonunda enflasyonun %12,1 ile %17,1 aralığında (orta noktası %14,6) olması beklenmektedir.

BÖLÜM 1: KURUMSAL BİLGİLER

Yönetim Kurulu

Migros Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu 4'ü bağımsız olmak üzere 12 üyeden oluşmaktadır. Ömer Özgür Tort dışında Yönetim Kurulu üyeleri icrada görevli değildir. Şirketimizin mevcut Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri	
Tuncay Özilhan	Yönetim Kurulu Başkanı
Nikolaos Stathopoulos	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Salih Metin Ecevit	Yönetim Kurulu Üyesi
Talip Altuğ Aksoy	Yönetim Kurulu Üyesi
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Yönetim Kurulu Üyesi
Stefano Ferraresi	Yönetim Kurulu Üyesi
Salim Abdullah Khalfan Al Ma'mari	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Özgür Tort	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
İzzet Karaca	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hüseyin Faik Açıkalın	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Şevki Acuner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tom Heidman	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler hakkında bilgiye ve yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin beyanlarına www.migroskurumsal.com Şirket kurumsal internet adresinden ulaşılabilir. 2019 yılının ilk çeyreğinde 9 Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı, Görev Süreleri

Şirket esas mukavelesine göre kanunda esas mukavelede mutlaka Genel Kurul kararı mecburiyeti olan işlemler haricindeki bütün kararları almaya Yönetim Kurulu yetkilidir. Şirketin Yönetim Kurulu üyeleri, 15 Mayıs 2018 tarihinde yapılan 2017 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Şirketin 2018 yılı hesaplarının görüşüleceği Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 20 Haziran 2018 tarihli kararına göre, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) ("Tebliğ") yer alan hükümler çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Tebliğ'de açıklanan Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini yerine getirmesine ve Yönetim Kurulu komitelerinin aşağıdaki üyelerden oluşmasına karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite		
İzzet Karaca	Komite Başkanı	İcracı değil
Şevki Acuner	Üye	İcracı değil

Kurumsal Yönetim Komitesi		
Hüseyin Faik Açıklalın	Komite Başkanı	İcracı değil
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Üye	İcracı değil
Recep Yılmaz Argüden	Üye	İcracı değil
Affan Nomak	Üye	Yatırımcı İlişkileri Grup Müdürü

Riskin Erken Teşhisi Komitesi		
Tom Heidman	Komite Başkanı	İcracı değil
Talip Altuğ Aksoy	Üye	İcracı değil
Hüseyin Faik Açıklalın	Üye	İcracı değil

Yönetim Kurulu Komiteleri'nin Çalışma Esasları

Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Esasları

Amaç ve Kapsam

Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde kurulan Denetimden Sorumlu Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin amacı Şirketin muhasebe ve raporlama sisteminin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin denetimi ile kamuya açıklanmasının, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktır.

Yetki

Denetimden Sorumlu Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Denetimden Sorumlu Komite'nin görev alanları ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır ve ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır.

Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

Komitenin yapısı ve toplantıları, görev ve sorumlulukları, dayanağı ve yürürlüğü hakkında detaylı bilgiye kurumsal web sitemizin (www.migroskurumsal.com) Yatırımcı İlişkileri sekmesi altından ulaşılabilir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları

Amaç ve Kapsam

Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin amacı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) doğrultusunda, Şirketimizde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak ve Yatırımcı İlişkileri Departmanının çalışmalarını gözetmektir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirir.

Yetki

Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev alanları ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır ve ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır.

Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

Komitenin yapısı ve toplantıları, görev ve sorumlulukları, dayanağı ve yürürlüğü hakkında detaylı bilgiye kurumsal web sitemizin (www.migroskurumsal.com) Yatırımcı İlişkileri sekmesi altından ulaşılabilir.

Riskin Erken Teşhisi Komitesi Çalışma Esasları

Amaç ve Kapsam

Sermaye Piyasası mevzuatı ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesine uyum çerçevesinde kurulan Riskin Erken Teşhisi Komitesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Riskin Erken Teşhisi Komitesi'nin amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Yetki

Riskin Erken Teşhisi Komitesi, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir. Riskin Erken Teşhisi Komitesi'nin görev alanları ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Riskin Erken Teşhisi Komitesi faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır ve ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır.

Riskin Erken Teşhisi Komitesi, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kuruluna aittir.

Komitenin yapısı ve toplantıları, görev ve sorumlulukları, dayanağı ve yürürlüğü hakkında detaylı bilgiye kurumsal web sitemizin (www.migroskurumsal.com) Yatırımcı İlişkileri sekmesi altından ulaşılabilir.

Üst Yönetim

Şirketimiz üst yönetimi Genel Müdür Ömer Özgür Tort ile Genel Müdür Yardımcıları Ahmet Fuat Yanar, Ferit Cem Doğan, Olcay Yılmaz Nomak, Cem Lütfi Rodoslu, Hakan Şevki Tuncer, Tarık Karlıdağ, Mustafa Murat Bartın, Bülent Kuntay ve Kerim Tatlıcı'dan oluşmaktadır.

Şirketimizin 25 Aralık 2018 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında;

- Bilgi Teknolojileri ve İş Geliştirme Direktörü Kerim Tatlıcı'nın 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla Bilgi Teknolojileri ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmasına karar verilmiştir.
- Dağıtım Merkezleri ve Lojistik Direktörü Bülent Kuntay'ın 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla Dağıtım Merkezleri ve Lojistik Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmasına karar verilmiştir.
- Mali İşlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmekte olan Erkin Yılmaz'ın 31 Ocak 2019 tarihi itibarıyla emekli olması nedeniyle kendisinden boşalan bu göreve 1 Şubat 2019 tarihinden geçerli olmak üzere, Şirketimiz Finans Direktörü Ferit Cem Doğan'ın atanmasına karar verilmiştir.
- İnsan Kaynakları, Endüstri İlişkileri ve Eğitimden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmekte olan Demir Aytaç'ın 31 Ocak 2019 tarihi itibarıyla emekli olması nedeniyle kendisinden boşalan bu göreve 1 Şubat 2019 tarihinden geçerli olmak üzere, Şirketimiz İnsan Kaynakları Direktörü Olcay Yılmaz Nomak'ın atanmasına karar verilmiştir.

Üst yönetime sağlanan faydalar

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları olarak belirlemiştir.

Şirket'in 31 Mart 2019 ve 31 Mart 2018 tarihlerinde sona eren ara dönemlerde üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalara ilişkin bilgi, 1 Ocak – 31 Mart 2019 Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tablolar'da dipnot 19'da sunulmuştur.

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar, ücret, prim, bireysel emeklilik primleri, araç kiralama ve Sosyal Güvenlik Kurumu ("SGK") işveren payını içermektedir.

Personel Sayısı

31 Mart 2019 itibarıyla Şirketin ortalama çalışan sayısı yurtiçi ve yurtdışı iştirakleri dahil toplam 31.504 kişidir. (31 Aralık 2018: 28.990)

Bağlı Ortaklıklar

Şirket aşağıda yer alan bağlı ortaklıklara sahiptir. Bağlı Ortaklıkların faaliyet konusu ve konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda faaliyette buldukları coğrafi bölgeler aşağıdaki gibidir:

31 Mart 2019 itibarıyla;

Bağlı Ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Coğrafi bölge	Faaliyet konusu	Mart 2019 (%)	Aralık 2018 (%)
Ramstore Bulgaria E.A.D.	Bulgaristan	Bulgaristan	Gayri faal	100,0	100,0
Ramstore Kazakhstan LLC	Kazakistan	Kazakistan	Perakendecilik	100,0	100,0
Ramstore Macedonia DOO	Makedonya	Bulgaristan	Perakendecilik	99,0	99,0
Sanal Merkez Ticaret A.Ş. (*)	Türkiye	Türkiye	Gayri faal	100,0	100,0

(*) Parasal önemlilik kavramı göz önünde bulundurularak konsolidasyon kapsamına alınmamıştır.

Migros Ticaret A.Ş. Sermaye Yapısı

Şirketin Ana Sözleşmesi'nde belirtildiği üzere, oy hakkında imtiyaz yoktur. Tüm oylar eşittir. Pay sahipleri, oy haklarını Genel Kurul'da, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır. Karşılıklı iştirak içinde olunan pay sahibi yoktur. Esas sözleşmede belirli grupların Yönetim Kurulu'nda temsil edilmesine ilişkin imtiyaz ve/veya benzeri özel hak yoktur.

Şirketimizin mevcut 181.054.233 TL'lik sermayesinin dağılımı şöyledir:

31 Mart 2019 itibarıyla;

Migros Ticaret A.Ş. Doğrudan Sermaye Yapısı		
Adı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.	49,18	89.046.058
Kenan Investments S.A.	14,88	26.937.336
Moonlight Capital S.A.	7,94	14.371.000
Migros Ticaret A.Ş.	1,64	2.962.116
Diğer	26,37	47.737.723
Toplam	100,00	181.054.233

Migros Ticaret A.Ş. Dolaylı Sermaye Yapısı		
Adı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.	50,00	90.527.116
BC Partners & ilgili fonlar	23,19	41.995.397
Diğer	26,81	48.531.720
Toplam	100,00	181.054.233

En Son Yapılan Sermaye Artırımı Hakkında Bilgi

01 Ocak – 31 Mart 2019 dönemi içinde sermaye artırımı yapılmamıştır.

Genel Kurul Bilgileri

Olağan Genel Kurul

Şirketimizin 15.05.2018 tarihi itibarıyla yapılan 2017 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısına ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan toplantı tutanağı ve hazır bulunanlar listesi kurumsal internet sitemizde (www.migroskurumsal.com) ilan edilmiştir. Genel Kurul Toplantısında, TFRS'ye uygun olarak hazırlanan 31.12.2017 tarihli konsolide mali tablolar ve genel kurul toplantı gündeminde yer alan diğer hususlar kabul edilmiştir.

Genel Kurul Toplantısı hakkında Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde, Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.migroskurumsal.com), Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve MKK'nın Elektronik Genel Kurul portalında bilgi sunulmuştur.

Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimizin 19.04.2019 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere; Şirket Ana Sözleşmesi'nde Şirket'in ihtiyaçları dikkate alınarak, "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddenin mevcut içeriğinin tadil edilmesine karar verilmiştir. Tadil tasarısı ilgili KAP duyurusunda "Eski Metin – Yeni Metin" şeklinde duyurulmuştur.

Önerilen tadil ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") 24.04.2019 tarihinde başvurulmuştur. SPK'nın Şirketimiz esas sözleşmesinin tadiline ilişkin onay yazısı 03.05.2019 tarihinde Şirketimize ulaşmış olup, tasarının onay verilen hali 06.05.2019 tarihinde KAP'ta "Eski Metin – Yeni Metin" şeklinde duyurulmuştur. Söz konusu süreçte T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan alınacaktır. Gerekli izin alındıktan sonra ve izin alındığı şekliyle, tadil tasarısı Şirketimizin 16.05.2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında hissedarlarımızın onayına sunulacaktır.

Şirketin güncel Ana Sözleşmesi kurumsal web sitesinde (www.migroskurumsal.com) Yatırımcı İlişkileri sayfasında yer almaktadır.

Denetçilerin Yetki ve Sınırı

Yeni Türk Ticaret Kanununun denetçilere ilişkin 400. maddesinde "Denetçi, bağımsız denetim yapmak üzere, 1/6/1989 tarihli ve 3568 sayılı Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Yeminli Mali Müşavirlik Kanununa göre ruhsat almış yeminli mali müşavir veya serbest muhasebeci mali müşavir unvanını taşıyan ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumunca yetkilendirilen kişiler ve/veya ortakları bu kişilerden oluşan sermaye şirketi olabilir." denilmektedir.

Bu kapsamda, Şirketimizin 15 Mayıs 2018 tarihli 2017 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. 2018 faaliyet yılı için denetçi olarak seçilmiştir.

Şirketin Kar Dağıtım Politikası

"Şirketimiz uzun vadeli stratejileri, yatırım, finansman planları ve kârlılık durumu da dikkate alınarak, SPK tebliğ ve düzenlemelerine istinaden Yönetim Kurulu tarafından belirlenen ve Genel Kurul'un onayına sunulan tutarda kârı, nakit, bedelsiz pay veya belli oranda nakit ve belli oranda bedelsiz pay vermek suretiyle dağıtabilir yahut Şirket bünyesinde bırakabilir.

Genel Kurul'ca kâr dağıtılmasına karar verilmesi hâlinde kâr paylarının ödenme zamanı bizzat Genel Kurul tarafından belirlenebileceği gibi bu konuda Genel Kurul'un Yönetim Kurulu'nu yetkilendirmesi de mümkündür. Her halükârda dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır. Ayrıca dağıtımda Sermaye Piyasası Kanunu ile SPK tebliğlerinde belirlenen sair gerekliliklere de uyulur.

Şirketimizde kârda imtiyazlı pay bulunmadığı gibi, pay sahipleri dışında kâra katılan başkaca kişiler yoktur.

Önümüzdeki üç yıla ilişkin politikamız bu yöndedir. Bu politikada yapılacak herhangi bir değişiklikte kamuoyu ayrıca bilgilendirilecektir."

BÖLÜM 2: FİNANSAL BİLGİLER

Satışlar

(bin TL)	1 Ocak – 31 Mart 2019	1 Ocak – 31 Mart 2018
Yurtiçi satışlar	4.879.152	3.932.051
Yurtdışı satışlar	138.738	108.543
Diğer satışlar	7.057	3.231
Satış gelirleri, brüt	5.024.947	4.043.825
Eksi: İndirim ve iadeler	-102.278	-103.689
Satış gelirleri, net	4.922.670	3.940.136

Özet Finansal Tablolar

Migros UFRS Konsolide Gelir Tablosu Özet (Bin TL)	1 Ocak – 31 Mart 2019	(%)	1 Ocak – 31 Mart 2018	(%)
Hasılat	4.922.670	100,0	3.940.136	100,0
Satışların Maliyeti	-3.566.888	-72,5	-2.941.638	-74,7
Brüt Kar	1.355.782	27,5	998.498	25,3
Faaliyet Giderleri	-1.113.787	-22,6	-889.201	-22,6
Diğer Faaliyet Geliri / (Gideri)	-99.534	-2,0	-59.662	-1,5
Esas Faaliyet Karı	142.461	2,9	49.635	1,3
Yatırım Faaliyetleri Geliri / (Gideri)	-4.728	-0,1	-3.319	-0,1
Finansman Gideri/Geliri Öncesi Faaliyet Karı	137.733	2,8	46.316	1,2
Finansman Geliri / (Gideri)	-359.830	-7,3	-283.020	-7,2
Vergi Öncesi Kar / Zarar	-222.097	-4,5	-236.704	-6,0
Vergi Geliri / (Gideri)	-692	0,0	-15.300	-0,4
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-8.027	-0,2	6.117	0,2
Net Dönem Karı / Zararı	-230.816	-4,7	-245.887	-6,2
<i>Dönem Karı-Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	38	0,0	-2.219	-0,1
<i>Dönem Karı-Ana Ortaklık Payları</i>	-230.854	-4,7	-243.668	-6,2

VAFÖK (TFRS 16 etkisi dahil)	489.655	9,9		
VAFÖK	313.807	6,4	205.785	5,2
VAFÖK – Kira Gideri Öncesi	555.534	11,3	399.930	10,2

Migros Ticaret A.Ş. UFRS Konsolide Bilanço Özet (Bin TL)	Mart 2019	(%)	Aralık 2018	(%)
Dönen Varlıklar	4.431.057	32,6	4.474.261	41,1
Duran Varlıklar	9.167.091	67,4	6.410.600	58,9
Toplam Varlıklar	13.598.148	100,0	10.884.861	100,0
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.695.293	49,2	6.674.919	61,3
Uzun Vadeli Yükümlülükler	6.491.540	47,7	3.574.852	32,8
Toplam Yükümlülükler	13.186.833	97,0	10.249.771	94,2
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	409.644	3,0	632.904	5,8
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.671	0,0	2.186	0,0
Özkaynaklar	411.315	3,0	635.090	5,8
Toplam Kaynaklar	13.598.148	100,0	10.884.861	100,0

Finansal Duruma ve Karlılığa İlişkin Rasyolar

LİKİDİTE ORANLARI	Mart 2019	Aralık 2018
Cari Oran	0,66	0,67

FİNANSAL YAPI ORANLARI	Mart 2019	Aralık 2018
Finansal Kaldıraç (Toplam Yükümlülükler/Toplam Kaynaklar)	0,97	0,94
Toplam Yükümlülükler / Özkaynaklar	32,06	16,14
Finansal Borçlar / Toplam Varlıklar	0,35	0,42
Net Nakit Pozisyonu (Bin TL)	-3.102.658	-2.818.831

KARLILIK ORANLARI (%)	1 Ocak – 31 Mart 2019	1 Ocak – 31 Mart 2018
Brüt Kar Marjı (UFRS 16 etkisi dahil)	%27,5	
Brüt Kar Marjı	%27,2	%25,3
Faaliyet Karı Marjı	%2,9	%1,3
VAFÖK Marjı (UFRS 16 etkisi dahil)	%9,9	
VAFÖK Marjı	%6,4	%5,2
VAFÖK Marjı - Kira Öncesi	%11,3	%10,2
Net Kar Marjı	-%4,7	-%6,2

HİSSE SENEDİ PERFORMANS ORANLARI	Mart 2019	Aralık 2018
Piyasa Değeri (bin TL)	2.455.095	2.697.708
Hisse Senedi Fiyatı (TL)	13,56	14,9
Hisse Başına Kazanç (TL)	-1,28	-4,61

Finansal Değerlendirme

Şirket, TFRS 16'da belirlenmiş kiralama tanımını ve ilgili açıklamaları 1 Ocak 2019'dan itibaren yapılan ya da değiştirilen tüm kiralama sözleşmelerinde uygulamıştır. TFRS 16, kiralama işlemlerinin belirlenmesi, kiraya veren ve kiracı durumundaki taraflar için muhasebeleştirme yöntemlerine dair kapsamlı bir model sunmaktadır. TFRS 16, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerlidir.

Migros'un konsolide satışları 2019 yılının ilk çeyreğinde 4,9 milyar TL'yi aşarken konsolide satış büyümesi geçen yılın aynı dönemine göre %24,9 artış gösterdi. Şirket, 1Ç 2019'da toplam 19 adet yeni mağaza açılışı gerçekleştirdi. Şirket'in konsolide brüt karı 2019 yılının ilk çeyreğinde 1Ç 2018'e göre %34,1 artış gösterdi ve 1.339 milyon TL'ye ulaştı. (TFRS 16 etkisi dahil 1.356 milyon TL)

Şirket, %6,4 (TFRS 16 ile %9,9) marja karşılık gelen 314 milyon TL (TFRS 16 ile 490 milyon TL) VAFÖK yarattı. Daha iyi brüt karlılığın yanı sıra artan ölçek dolayısıyla sabit giderlerin toplam giderler içerisindeki payının azalmasıyla birlikte konsolide VAFÖK yıllık %52,5 artış kaydetti. Migros 1Q 2019'da %11,3'lük marja denk gelen 556 milyon TL kira öncesi VAFÖK kaydetti.

Diğer taraftan, Şirketimizin 31 Mart 2019 tarihli bilançosundaki toplam finansal borcu 4.762 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. (TFRS 16 etkisi dahil finansal borç 7.622 milyon TL).

Euro'nun Türk Lirası karşısında devam eden değer artışı sebebiyle artan kur farkı giderleri ve finansal giderler neticesinde 1Ç 2019'da 231 milyon TL (TFRS 16 etkisi dahil) seviyesinde konsolide net zarar kaydedildi. Şirketin 31 Mart 2019 itibarıyla toplam öz kaynakları 411 milyon TL oldu.

Migros 2019 yılında 100 yeni mağaza açılışı hedeflemektedir. Migros'un 2019 yılında konsolide satış büyümesinin %20 mertebesinde olması beklenmektedir. Şirket bu yıl konsolide bazda %6,0 mertebesinde VAFÖK marjına ulaşmayı hedeflemektedir. Yıl içerisindeki yatırım harcamalarının 300 milyon TL seviyesinde olması beklenmektedir.

Kar Dağıtımı

Şirketimizin 29.03.2019 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda kâr dağıtımı ile ilgili olarak 2018 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Genel Kurul'a sunulacak Yönetim Kurulu teklifi müzakere edildi. Buna göre;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kâr Payı Tebliği'nde (II-19.1) yer alan esaslar ile Şirketimizin Ana Sözleşmesi'nde bulunan hükümler ve Şirketimiz tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde; Şirketimizin, Türk Ticaret Kanunu ve SPK düzenlemelerine göre hazırlanan 2018 yılı konsolide mali tablolarında net dönem zararı bulunduğundan 2018 faaliyet dönemi için kâr dağıtımı yapılmaması hususunun 2018 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Genel Kurul'a önerilmesine karar verildi.

Yönetim Kurulunun söz konusu önerisi Şirketin 16.05.2019 tarihinde gerçekleşecek 2018 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Finansal kaynaklar ve risk yönetim politikaları

Finansal Borçlar

Şirketin 31 Mart 2019 itibarıyla finansal borcunun TL karşılığı 4.748.445 bin TL'dir.

Şirketin 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla finansal borcunun nominal bazda ana para geri ödeme planı aşağıdaki şekildedir:

(Bin TL)	Tenge kredi (TL değeri)	Euro Kredi (TL değeri)	TL Kredi	Toplam (TL değeri)	Yüzde (%)
1 Nisan 2019 - 31 Mart 2020	6.024	217.799	627.661	851.484	18,1%
1 Nisan 2020 - 31 Mart 2021	16.092	524.067	196.148	736.306	15,7%
1 Nisan 2021 - 31 Mart 2022	17.711	868.293	188.199	1.074.203	22,8%
1 Nisan 2022 - 31 Mart 2023	13.997	1.031.076	182.548	1.227.621	26,1%
1 Nisan 2023 - 18 Ocak 2024	2.536	624.053	186.866	813.455	17,3%
	56.360	3.265.288	1.381.422	4.703.070	%100,0

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca, şirket bünyesinde, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi ve bunlarla ilgili gerekli önlemlerin alınmasının sağlanması ile görevli olan Riskin Erken Teşhisi Komitesi çalışmalarını sürdürmüştür.

Komite, şirket çalışanları ile birlikte yürüttüğü çalışmalar kapsamında, şirketin stratejik iş hedeflerinin gerçekleştirilmesine engel olabilecek risklerin öngörülmesini sağlamak, bu riskleri oluşturan faktörleri takip edebilmek, risklerin meydana gelme olasılığı ile etkilerini belirlemek ve ölçebilmek amacıyla oluşturulmuş çeşitli risk göstergeleri ile önemli gördüğü risk kriterlerini takip etmektedir.

Bahse konu risk göstergeleri ilgili şirket birimleri tarafından analiz ve takip edilmekte olup, değişimler risk komitesi tarafından izlenmektedir. Yapılan periyodik toplantılarda uygun aksiyonların alınıp alınmadığı Riskin Erken Teşhisi Komitesi tarafından değerlendirilmektedir.

Şirket, kullandığı döviz kredilerinden dolayı, döviz kurları ile faiz oranlarındaki olası dalgalanmalar neticesinde finansal risklere maruz kalmaktadır. Finansal borçlanma kur riski ve Euribor dalgalanmaları sürekli takip edilmekte ve türev araçları ile sınırlandırılmaktadır. Buna yönelik bilgiler, Şirketin 1 Ocak – 31 Mart 2019 Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tablolar'da yer alan "Döviz Kuru Riski ve Yabancı Para Pozisyonu" başlıklı dipnot 21'de ayrıntılı olarak verilmektedir.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir Bağlı Ortaklık tarafından uygulanmaktadır.

Yılda 6 kez toplanan Riskin Erken Teşhisi Komitesi, Şirketin mevcut finansal yapısı itibarıyla, ortaya çıkabilecek öngörülebilir risklere karşı gerekli önlemlerin alınmasının sağlanmasını koordine etmekte ve çalışmalarına dair Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlama yapmaktadır. Şirketin Euro bazlı mevcut kredisinin vadesi refinansman ile uzatılarak ve bir bölümü Türk Lirası'na çevrilerek kur riski sınırlandırılmıştır. Şirketin finansal borç tutarının azaltılması üst yönetimin önceliklerinden biri konumundadır.

İç Denetim Departmanı, finansal ve operasyonel denetim faaliyetlerini şu esaslara göre gerçekleştirmektedir;

- Şirket varlıklarının etkin kullanımı,
- Operasyonlardaki iç kontrol mekanizmalarının etkinliği,
- Mali tabloların güvenilirliği,
- Şirket varlıklarının teyidi,
- Operasyonların verimliliği ve etkinliği,
- Şirket yönetimince onaylanmış süreç dokümanlarına ve idari talimatlara uyulması,

İç denetim departmanının temel faaliyetleri, önceden tespit edilmiş ve raporlanmış risk unsuru içeren faaliyet ve işlemlerin, yönetimde uygun görülmüş öneriler çerçevesinde ne derecede bertaraf edildiğini ya da kontrol altına alındığını incelemek/araştırmak, detaylı araştırma ve incelemenin gerekli olduğu durumlarda denetim faaliyetini tekrarlamaktır.

Çeşitli denetim çalışmaları sırasında ortaya çıkarılan aksaklıklar, gerekli tedbirlerin alınmasına olanak sağlamak üzere detaylı olarak araştırılmakta, tespit edilen Şirket kaybının giderilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Benzer olayların tekrarlanmaması için gereken sistem ve süreç değişiklikleri bu çalışmaların temel odak noktasını oluşturmaktadır.

İç Denetim Departmanı, 2018 yılında risk bazlı denetim evrenine göre oluşturulan yıllık iç denetim planı doğrultusunda, çeşitli departmanları ve süreçleri içeren finansal ve operasyonel denetimler gerçekleştirmiştir. Denetimler sonucu ortaya çıkan değerlendirme ve öneriler, hazırlanan denetim raporları ile Şirket üst yönetimine sunulmuş ve Denetim Komitesi toplantılarında da değerlendirilerek sürekli gelişme felsefesiyle iyileştirme noktalarına işaret edilmiştir. İç Denetim Departmanı önceden tespit edilerek üst yönetime bildirilen ve alınacak tedbirler hakkında mutabakata varılmış hususların kontrol denetimlerini de gerçekleştirmiştir. 2019 yılının ilk 3 ayında da, benzer risk analizi ve denetim çalışmalarına devam edilmiştir.

Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Şirketimizin 04 Mayıs 2018 tarihli özel durum açıklamasında, Şirket Yönetim Kurulunun yurtiçinde 1.000.000.000 TL tutarına kadar, Türk Lirası cinsinden, borçlanma aracı ihraç edilmesi hususunda karar aldığı ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesinin/belgelerinin onaylanması talebiyle başvuru yapılmasına karar verildiği bildirilmiştir. Bu hususta Sermaye Piyasası Kurulu'na 28 Mayıs 2018 tarihinde başvuru yapılmış ve 07 Haziran 2018 tarihinde SPK'dan onay alınmıştır.

Tahvil İhracı – Temmuz 2018

18 Temmuz 2018 tarihli özel durum açıklamalarında, Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.06.2018 tarih ve 25/699 sayılı kararı ile onaylanan 1.000.000.000.-TL'lik ihraç tavanı kapsamında; tamamı nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle gerçekleştirilen,

- 75.000.000.-TL nominal değerli 14.07.2021 vadeli TRSMGTI72110 ISIN kodlu 3 yıl vadeli (1.091 gün) değişken faizli tahvile ilişkin satışın 17.07.2018 tarihinde tamamlandığı ve söz konusu tahvilin vade başlangıç tarihinin 19.07.2018 olduğu,
- 75.000.000.-TL nominal değerli 16.07.2020 vadeli TRSMGTI72011 ISIN kodlu 2 yıl vadeli (728 gün) değişken faizli tahvile ilişkin satışın 17.07.2018 tarihinde tamamlandığı ve söz konusu tahvilin vade başlangıç tarihinin 19.07.2018 olduğu,

duyurulmuştur.

Tahvil İhracı – Ekim 2018

23 Ekim 2018 tarihli özel durum açıklamasında, tamamı nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle gerçekleştirilen,

- 46.000.000.-TL nominal değerli 21.10.2020 vadeli TRSMGTIE2015 ISIN kodlu 2 yıl vadeli (728 gün) değişken faizli tahvile ilişkin satışın 22.10.2018 tarihinde tamamlandığı ve söz konusu tahvilin vade başlangıç tarihinin 24.10.2018 olduğu

duyurulmuştur.

Tahvil İhracı – Şubat 2019

26 Şubat 2019 tarihli özel durum açıklamasında, tamamı nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle gerçekleştirilen,

- 200.000.000.-TL nominal değerli 24.02.2021 vadeli TRSMGTI22115 ISIN kodlu 2 yıl vadeli (728 gün) değişken faizli tahvile ilişkin satışın 25 Şubat 2019 tarihinde tamamlandığı ve söz konusu tahvilin vade başlangıç tarihinin 27 Şubat 2019 olduğu

duyurulmuştur.

BÖLÜM 3: OPERASYONEL FAALİYETLER

Sektör Bilgileri, Migros'un Sektördeki Yeri ve Yatırımlar

Gıda ve ihtiyaç sektöründe faaliyet gösteren Migros Ticaret A.Ş., her türlü gıda ve tüketim mallarının perakende ve perakende tüketimine yönelik toptan satışını yapmaktadır. Ayrıca Şirket, yurt içinde ve bağlı ortaklıkları vasıtasıyla yurt dışında alışveriş merkezi işletmeciliği faaliyetlerini de sürdürmektedir.

Migros Ticaret A.Ş. 01 Ocak – 31 Mart 2019 döneminde 9 Migros, 9 Migros Jet ve yurtdışında 1 Ramstore olmak üzere toplam 19 mağaza açmıştır. Bu dönemde 42.150 bin TL yatırım harcaması yapılmıştır.

Şirketimiz, 31 Mart 2019 itibarıyla yurt içinde 7 coğrafi bölgede 1.153 süpermarket, 775 Migros Jet, 56 hipermarket, 51 Macrocenter, 20 Toptan ile yurt dışında iştirakleri vasıtasıyla Kazakistan'da 18 Ramstore ve Makedonya'da 27 Ramstore olmak üzere toplam 2.100 mağazaya ulaşmıştır.

Açılan mağazalar:

M		MM		Migros Jet	
Ankara	1	Amasya	1	Antalya	1
Giresun	1	Ankara	1	Aydın	2
Samsun	1	Kayseri	1	Bursa	1
Van	1	Malatya	1	Diyarbakır	1
		Samsun	1	Hatay	1
				İstanbul	1
				İzmir	1
				Zonguldak	1
TOPLAM	4	TOPLAM	5	TOPLAM	9

Ramstore	
Makedonya	1
TOPLAM	1

BÖLÜM 4: KURUMSAL YÖNETİM

SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") Şirketimizi SPK tarafından belirlenen kurumsal yönetim ilkelerine göre derecelendirmiştir.

Kamuya açıklanan raporda, Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 28.12.2018 tarihi itibarıyla 9,58 (% 95,81) olarak tespit edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuzun alt başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıdaki şekildedir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not (%)
Pay Sahipleri	%25	95,67
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	98,01
Menfaat Sahipleri	%15	99,51
Yönetim Kurulu	%35	92,75
Ortalama	%100	95,81

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

Migros Ticaret A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan **Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1)** belirtilen hususlara uyum gösterilmesi hususunda gerekli önlemleri almaktadır. Adillik, Şeffaflık, Sorumluluk ve Hesap Verebilirlik olarak dört ana başlık altında toplanan ilkelerin uygulamaları sürekli olarak gözden geçirilmekte, eksikliklerin giderilmesine ve bu hususta örnek bir Şirket olma yolundaki çalışmalara devam edilmektedir. Şirket, Kurumsal Yönetim'in ana prensipleri olan;

- Adillik
- Şeffaflık
- Sorumluluk
- Hesap Verebilirlik

ilkelerini benimsemiştir.

Migros Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporuna, yıllık faaliyet raporunun yanı sıra Şirketimizin kurumsal web sitesindeki (www.migroskurumsal.com) Yatırımcı İlişkileri Bölümünden de erişilebilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin yukarıda anılan tebliğ ve yeni Türk Ticaret Kanunu kapsamında Yönetim Kurulu tarafından belirlenen çalışma esasları, Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatlardaki gelişmeleri ve uygulamaları göz önünde bulundurarak gerekli çalışmaları yapmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktır. Bu çerçevede, Kurumsal Yönetim kapsamındaki Şirket uygulamalarının sürekli iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

Şirketimiz bünyesinde kurumsal yönetim çalışmalarının takip edilmesi ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı'nın faaliyetlerinin gözetilmesi için, 2007 yılında Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) ("Tebliğ") yer alan hükümler çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Tebliğ'de açıklanan Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmesine karar verilmiştir. Komite yılda dört kez toplanmakta ve beş üyeden oluşmaktadır.

Pay Sahipleri ile İlişkiler

Mali İşler çatısı altında 2003 yılında kurulmuş olan Yatırımcı İlişkileri bölümü, yerli ve yabancı yatırımcı ilişkilerinin idaresinin yanısıra genel kurul, sermaye artırımları ve kar dağıtımı ile ilgili süreçleri yönetmektedir. Aynı kapsamda, pay sahiplerinin sermaye artırımları ve kar dağıtımı ile ilgili tüm talep ve işlemleri yerine getirmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Borsa İstanbul (BİST), Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) ve Takasbank gibi kurumlar nezdinde Şirketimizin temsili ve irtibatı Yatırımcı İlişkileri tarafından sağlanmaktadır. Bölümün diğer faaliyet konuları arasında, Yönetim Kurulu Toplantılarına ilişkin kayıtların tutulması ve SPK'nın Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) gereğince gerekli özel durum açıklamalarının Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) yapılması yer almaktadır. Migros Yatırımcı İlişkileri, konusuyla ilgili yasal düzenlemelerin ve SPK tebliğlerinin takibini yapar ve Şirketin uyum göstermesi gereken konu ve hususlar ile ilgili olarak üst yönetimi bilgilendirir.

Bölüm ayrıca, Şirket hakkında gelen bilgi taleplerini cevaplar. Şirket faaliyet raporunun hazırlanmasının yanı sıra Kurumsal Yönetime yönelik çalışma ve iyileştirme faaliyetlerini koordine eder.

Şirketimiz ile ilgili bilgi almak isteyen tüm pay sahipleri yatirimci@migros.com.tr adresine mail göndererek bilgi taleplerini iletebilirler. Ayrıca diğer tüm iletişim kanalları da pay sahiplerinin kullanımına açıktır.

Diğer Hususlar

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, Mayıs 2018'de Migros Ticaret A.Ş.'nin ulusal uzun vadeli kredi notunu 'AA-(tur)', görünümünü ise durağan olarak belirlemiştir. Fitch Ratings, Ağustos 2018'de yaptığı açıklamada Migros'un kredi notunu 'A+(tur)' olarak revize ederken, durağan olan not görünümünü teyit etti.

Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'na ve Şirket çalışanlarının sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgiye Şirketin www.migroskurumsal.com internet adresinden erişilebilmektedir. Söz konusu raporda, Yönetim Kurulu komitelerinin çalışma esasları ve komitelerin etkinliğine ilişkin yönetim kurulu değerlendirmesine de yer verilmektedir.

BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nin hesaplanmaya başlandığı 2014 yılından itibaren endekste yer alan Migros, Borsa İstanbul tarafından 26 Ekim 2018 tarihinde yapılan açıklama neticesinde endekste yer almaya devam etti ve bu endekste tek gıda perakendecisi olmayı sürdürdü. Şirketin Sürdürülebilirlik Raporu'na kurumsal web sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfasından ulaşılabilir.

Şirket lehine veya aleyhine açılmış ve hâlihazırda devam eden muhtelif davalar hakkında 1 Ocak – 31 Mart 2019 Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tablolar'da dipnot 9'da bilgi verilmektedir. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan herhangi idari veya adli yaptırım yoktur.

Şirketimiz ile Tez-Koop. İş Sendikası arasında imzalanan anlaşmaya göre toplu iş sözleşmesi 01.05.2017 - 31.12.2019 dönemini kapsamaktadır.

Bağış ve Yardımlar

2018 yılında yapılacak bağışın üst sınırı 2.000.000 TL olarak tespit edilmiş olup bu husus Genel Kurul'da onaylanmıştır.

Hesap dönemi içerisinde özel denetim ya da kamu denetimi olmamıştır.

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olay yoktur.

Araştırma Geliştirme Faaliyetleri

Şirketin 2019 yılının ilk 3 ayında yaptığı toplam AR-GE harcaması 5.543 bin TL'dir (1Ç 2018: 4.933 bin TL).

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi belgesi verilen Migros Ticaret A.Ş., iş geliştirme ve yazılım alanında yürütmekte olduğu teknik araştırma ve geliştirme faaliyetlerini 2019 yılında da sürdürmektedir.

Migros Ar-Ge merkezi bünyesinde; Migros yönetim birimleri, Mağaza ve Dağıtım Merkezlerinde yürütülen perakendecilik faaliyetlerine ilişkin süreçlerin iyileştirilmesi ya da yeni süreçlerin oluşturulması amacıyla yeni uygulamalar geliştirilmektedir. Çoğunlukla teknolojik bir donanımla bütünleşmiş yenilikçi çözümleri ve akıllı sistemleri barındıran uygulamalarla, müşterilerimize ve tedarikçilerimize de temas edilmektedir.

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylara ilişkin bilgiye, 1 Ocak – 31 Mart 2019 Ara Hesap Dönemine Ait Özet Konsolide Finansal Tablolar'da dipnot 23'te yer verilmektedir.